



**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И
РАЗВОЈА ЈКП „СУБОТИЦАГАС“ СУБОТИЦА ЗА
ПЕРИОД 2022.-2026.**

Суботица, април 2022.

С А Д Р Ж А Ј

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА	3.
2. ФИЗИЧКИ ОБИМ И УНАПРЕЂЕЊЕ ПОВЕРЕНИХ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ	6.
3. ТЕХНОЛОГИЈА И ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА	12.
4. ИНВЕСТИЦИЈЕ	13.
5. КАДРОВИ И КАДРОВСКА ПОЛИТИКА	16.
6. ПОЛИТИКА ЦЕНА	19.
7. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ И РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА	
8. ИНДИКАТОРИ И ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА	25.
9. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА И МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА	26.

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Јавно комунално предузеће „Суботицагас“ Суботица обавља делатности од општег интереса – комуналне делатности дистрибуције природног гаса и снабдевања природним гасом потрошача на територији Града Суботице.

Оснивач предузећа је Град Суботица у чије име оснивачка права врши Скупштина града Суботица.

Град је власник 100% удела у основном капиталу предузећа.

1.2. Делатност

ЈКП “Суботицагас” Суботица је енергетски субјекат чија је основна делатност дистрибуција гасовитних горива гасоводом и који поседује следеће лиценце:

1. дистрибуције и управљање дистрибутивним системом за природни гас издату од стране Агенције за енергетику од 16.02.2017. године, под бројем 311.01-257/2006-Л, обновљена под бројем 311.01-26/2017-Л-I од дана 26.05.2017. године,
2. јавног снабдевања природним гасом издату од стране Агенције за енергетику од 10.01.2013. године, под бројем 311.01-107/2012-Л-I,
3. снабдевање природним гасом издату од стране Агенције за енергетику од 22.11.2013. године, под бројем 311.01-89/2013-Л-I.

Претежна делатност предузећа је дистрибуција гасовитих горива гасоводом.

Поред наведене основне делатности, предузеће се бави и другим делатностима које доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању, и то:

- трговином гасовитим горивом преко гасоводне мреже,
- поправком металних производа,
- изградњом цевовода,
- припремом градилишта,
- осталим услужним ативностима подршке пословању.

Обављање делатности дистрибуције природног гаса на територији града Суботице почело је још 1990. године у оквиру Јавног предузећа „Суботичка топлана“ Суботица. У оквиру тог предузећа изграђена је мрежа за дистрибуцију гаса по месним заједницама. Доношењем новог Закона о енергетици појавила се потреба раздвајања делатности

дистрибуције топлотне енергије и делатности дистрибуције природног гаса. Сходно томе, Скупштина општине Суботица је дана 02. децембра 2005. године донела Одлуку о статусној промени Јавног предузећа „Суботичка топлана“ одвајањем дела предузећа који обавља делатност дистрибуције природног гаса. На седници одржаној 28. децембра 2005. године Скупштина општине Суботица донела је Одлуку о оснивању ЈКП „Суботицагас“ Суботица.

1.3. Право коришћења средстава у јавној својини, вредност укупног капитала, вредност основног капитал

Основни капитал предузећа на дан 31. децембар 2019. године износи 730.264.999,79 динара и чини га новчани капитал. Вредност укупног капитала за исти период износи 1.072.399.000,00 динара.

Предузеће за своје обавезе одговара целокупном својом имовином.

1.4.Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање

- Закон о енергетици
- Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса,
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса,
- Методологија за одређивање цене приступа систему за транспорт природног гаса,
- Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање,
- Закон о буџетском систему Републике Србије,
- Закон о раду
- Закон о јавним набавкама,
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о јавним предузећима
- Закон о рачуноводству,
- Закон о ревизији,
- Посебан колективни уговора за јавна и јавно комунална предузећа РС,
- Посебан колективни уговор за јавна и јавно комунална предузећа Града Суботице,
- Колективни уговор за ЈКП „Суботицагас“ Суботица,
- Закон о накнадама за коришћење јавних добара,
- Уредба о критеријумима за одређивање активности које утичу на животну средину према степену негативног утицаја на животну средину који настаје обављањем активности, износима накнада, условима за њено умањење, као и о критеријумима који су од значаја за утицај физичких лица на животну средину,

- Подзаконска и интерна акта које ЈКП примењује (Статут Предузећа; Правилник о организацији рачуноводства и рачуноводственим политикама и интерној ревизији у ЈКП „Суботицагас,, Суботица; Правилник о ближем уређењу планирања набавки, спровођења поступака набавки и праћења извршења уговора о набавкама).

1.5. Националне стратегије, стратешка документа

Стратешки докуменат којим се руководи ЈКП „Суботицагас“ Суботица, је СТРАТЕГИЈА развоја енергетике Републике Србије до 2025. године са пројекцијама до 2030. године "Службени гласник РС", број 101 од 8. децембра 2015.

Гасна интерконекција Србија – Бугарска је важна за цео регион. За Србију значи диверзификацију снабдевача и много нових могућности, поред боље цене и бољег повезивања целог региона.

Генерални Урбанистички План Суботица-Палић до 2030. године поглавље 8.4. ТЕРМОЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ (Службени лист Града Суботице бр:29/18 страна 148) који се односи на развој гасоводне мреже града Суботице и насеља Палић.

Значајан докуменат представља у даљем развоју делатности овог предузећа и Студија гасификације јужног и западног дела града Суботице из септембра 2020. године.

2. ФИЗИЧКИ ОБИМ И УНАПРЕЂЕЊЕ ПОВЕРЕНИХ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ

Имајући у виду, да је ЈКП „Суботицагас“ Суботица првенствено дистрибутер природног гаса, физички обим зависи од потрошње природног гаса од стране корисника истог.

Потрошачи гаса, односно купци ЈКП „Суботицагас“ су груписани у две категорије и то од 2015. године извршена је законска подела на две групе:

I група – „јавно снабдевање“, које обухвата мале купце, подељене на два сегмента:

- домаћинства,
- остали (мањи пословни потрошачи), и

II група- „снабдевање“ (већи пословни потрошачи),

који су у ЈКП „Суботицагас,, сразмерно величини потрошње и упутствима Агенције за енергетику Републике Србије подељени на две комерцијалне групе:

- потрошачи који имају годишњу потрошњу до 500.000 м3/година
- потрошачи који имају годишњу потрошњу преко 500.000 м3/година

За прву групу потрошача (домаћинства и мали пословни потрошачи), сагласност на цене даје Агенција за енергетику Републике Србије, док код друге групе потрошача (већи пословни потрошачи) постоји слободно тржиште и цене се слободно формирају у билатералним односима дистрибутера и потрошача на основу усвојене Методологије од стране Надзорног одбора ЈКП „Суботицагас“ а превасходно према набавној цени гаса коју, за сада, на основу својих критеријума, одређује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.

У 2021. години физички обим продаје природног гаса по категоријама у односу на 2020. Годину, била је следећа:

	2020. година	2021. година
Снабдевање	9.898.816 м ³	9.679.053 м ³
Јавно снабдевање	13.602.253 м ³	15.835.474 м ³

Укупно продата количина природног гаса у 2021. години је износила 25.514.527 м³, док у 2020. години укупно је продато 23.501.069 м³ природног гаса. Укупно је за 8% већа продата количина природног гаса. То повећање је резултат веће потрошње природног гаса у категорији јавног снабдевања и то за више од 16%. Док је у категорији снабдевања дошло до смањења потрошње и то за око 3%.

Можемо закључити да се удео потрошње природног гаса из категорије снабдевања смањује у односу на категорију из јавног снабдевања. Тај тренд се показало већ уназад више година, а посебно од примене новог Закона о енергетици а по којем у снабдевању постоји конкуренција на тржишту. Поред тога индустрија града Суботице (већи пословни потрошачи – снабдевање) не расте таквим интензитетом као што можемо видети код стамбених објеката односно категорије јавног снабдевања.

На потрошњу природног гаса утиче много фактора. По искуствима из ранијих периода, цена гаса у највећој мери утиче на потрошњу природног гаса. Имајући у виду да се цена гаса за категорију јавног снабдевања од 2017. године се није мењала и износи 33,73 дин/м³ што је повољно утицало на потрошњу природног гаса. Наравно, спољна температура је такође значајан фактор у потрошњи природног гаса. Искуство је показало да и поред тога што су у ранијим годинама биле ниске температуре, цена природног гаса која се кретала и до 48/92 дин/м³ потрошња је била знатно мања.

С обзиром да на набавну цену природног гаса предузеће нема утицаја, тако не може да утиче ни на крајњу цену па ни на потрошњу природног гаса. Предузеће је са тог аспекта потпуно изложено спољним факторима.

Број корисника природног гаса у Суботици из године у години расте. У категорији јавног снабдевања у периоду од 2018. године до 2021. године број изведених прикључака се кретала по следећем:

Ред. Бр.	Година	Број изведених прикључака
1.	2018	300
2.	2019	283
3.	2020	285
4.	2021	384

У циљу повећања степена доступности услуга које пружа ЈКП „Суботицагас“ Суботица, су у претходним периодима даване одређене повластице. У периоду између 2014. године и 2018. године у категорији јавног снабдевања прикључак на дистрибутивни гасни систем био је бесплатан. У 2019. години, заинтересовани грађани су могли да се прикључе на дистрибутивни гасни систем уз плаћање 50% цене прикључка. Давање повластица будућим корисницима се наставља и у 2022. години са увођењем плаћања цене прикључка на гас у 12 месечних рата.

У категорији малих пословних потрошача такође су даване одређене погодности. Годишње 10 малих пословних потрошача су могли да се бесплатно прикључе на дистрибутивни гасни систем. Таква пракса се наставља и у 2022. години као и у наредном средњорочном периоду.

Уназад пар година годишње је по 5 објекта вишеспратних стамбених објеката добило бесплатан прикључак на гас, док у 2022. Години, због великог интересовања тај број по одлуци Надзорног одбора предузећа је повећан на 7.

Корисници буџетских средстава (школе, обданишта) су по одлуци Надзорног одбора предузећа могли такође да се бесплатно прикључе на гас. Тај вид погодности такође се и даље примењује.

Предузеће ће и у наредном средњорочном периоду настојати да пружа погодности приликом прикључења на дистрибутивни гасни систем, у светлу својих могућности. Те повластице су са једне стране повољне за будуће потрошаче а са друге стране позитивно утичу са аспекта предузећа на економичније и рационалније коришћење изграђене дистрибутивне гасне мреже.

Број корисника природног гаса такође расте из године у годину, што показују и следећи подаци:

Р.бр.	Категорија корисника	2020.	2021.	План 2022.	% 22/21

1.	Јавно снабдевање	9.832	10.195	10.683	4,78
2.	Снабдевање	1.256	1.263	1.275	0,95
	У к у п н о	11.088	11.458	11.958	4,36

Такође се види да број потрошача из категорије јавног снабдевања расте брже од категорије снабдевања.

Горњи закључак потврђује чињеница, наиме цена природног гаса у 2014. години за домаћинства (јавно снабдевање) се кретала између 45,49 дин/м³ до 48,92 дин/м³ а у 2016. години цена природног гаса је била знатно нижа и кретала се између 39,90 дин/м³ и 33,72 дин/м³. Имајући у виду да предузеће нема утицаја на поменуте факторе, није лако дати тачну процену за наредни плански период.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица за наредних 5 година планира физички обим по основу кретања тренда у претходном периоду и очекиваног повећања броја корисника.

Изградња дистрибутивне гасне мреже и број потрошача на већ постојећој дистрибутивној мрежи у циљу економичнијег коришћења исте, су приоритетни циљеви пословања за наредни период. Планира се ширење дистрибутивне гасне мреже на територији града Суботице са приградским насељима Палић и Келебија у улицама које су регулисана а по приоритету где се јавља највећи број заинтересованих будућих потрошача. Тако је у свом плану пословања за 2022. годину, предузеће предвидело пројектовање 20 км нове мреже и тако стварајући предуслов за изградњу и ширење дистрибутивне гасне мреже. Предуслов даље изградње уличних водова је да су регулисане. МЗ Ново Село је један од примера у којој дуго нису биле регулисане улице, то је био разлог да је интензивна градња дистрибутивне гасне мреже у тој месној заједници заостао у односу на друге делове града. Интензивније улагање у изградњу дистрибутивне гасне мреже је завршена 2021. године.

Суботицагас је у свом досадашњем раду (још у оквиру ЈП „Суботичке Топлане“) а од 2005. године самостално, успело да покрије 90% територије града са приградским насељима Палић и Келебија, са дистрибутивном гасном мрежом. У 2022. години креће се са изградњом дистрибутивне гасне мреже према МЗ Шупљак у дужини од 14 км.

Имајући у виду Закон о енергетици који предвиђа слободно тржиште на пољу енергетике, Суботицагас већ нема монопол у снабдевању великих пословних потрошача који могу да бирају и другог лиценцираног снабдевача. Такође по поменутом закону остали дистрибутери морају користити дистрибутивну гасну мрежу коју је изградило сопственим средствима ЈКП „Суботицагас“ Суботица, а за коришћење мреже плаћају мрежарину која тренутно износи 4,22 дин/м³.

Стратешки циљ предузећа мора да буде стално праћење и анализа могућности даљег ширења дистрибутивне гасне мреже, као и изналагање модела задржавања пословних потрошача и уопште повећање броја корисника природног гаса.

Све ове чињенице менаџмент предузећа мора да има у виду у постављању своје стратегије пословања.

**Планирани физички обим за период
2022-2026 године у м³**

	Године	Јавно снабдевање	Снабдевање	Укупно
1	2022	14.876.953	10.367.355	25.244.308
2	2023	15.620.801	10.885.723	26.506.523
3	2024	16.401.841	11.430.009	27.831.850
4	2025	17.221.933	12.001.509	29.223.442
5	2026	18.083.029	12.601.585	30.684.614

У наредном средњорочном периоду, планира се повећање потрошње природног гаса годишње за око 5% а укупно за период 2026. за 21,5%.

Уочљиво је за наредни плански период да се очекује бржи раст потрошње природног гаса од категорије јавног снабдевања, док је код категорије снабдевања раст нешто спорији. Разлог томе је, са једне стране слободно тржиште код категорије снабдевања, што може изазвати да поједини потрошачи изаберу другог снабдевача. То се већ у задње време дешава и очекује се да ће се та тенденција наставити. ЈКП „Суботицагас“ ће предузети све мере како би задржао своје потрошаче из категорије снабдевања.

Због најављене корекције цена природног гаса за јавно снабдевање, менаџмент Суботицагаса за наредни период предвиђа спорији раст у потрошњи природног гаса. На основу искуства из претходних периода је познато да су физичка лица веома осетљива на промене у цени. Након најављене корекције, може се очекивати мали пад у потрошњи. Имајући у виду да приликом постављања финансијских елемената планова, полазну основу чини физички обим, количина потрошње природног гаса има велику улогу.

У плану се пошло од просечне потрошње домаћинстава и очекиваног броја нових потрошача. Од 2018. године се посебно уочава раст потрошње природног гаса категорије јавног снабдевања, са једне стране непромењене цене – релативно ниске – са друге стране су грађани и мали пословни потрошачи увидели предности коришћења природног гаса у односу на друге видове енергената. Поред повољне цене није занемарујући и еколошки ефекат, рационално трошење (плаћа се толико колико се потроши) и могућност коришћења у било ком моменту. Испорука природног гаса није везана стриктно за грејну сезону, као што је то на пример код топлотне енергије.

Планирани број корисника услуга по категоријама потрошача

Година	Јавно снабдевање	Снабдевање	Укупно
2021	9.832	1.256	11.088
2022	10.400	1.350	11.750
2023	10.900	1.400	12.300
2024	11.400	1.450	12.850
2025	11.900	1.500	12.400
2026	12.400	1.550	13.950

Планирана дужина дистрибутивне гасне мреже
изражени у Км

Година	Дужина мреже без прикључака
2022	438
2023	448
2024	453
2025	457
2026	460

Закључно са 2020. годином ЈКП Суботицагас поседује изграђену дистрибутивну мрежу у укупној дужини од 653,03 км (заједно са прикључцима).

Планира се да ће у наредном периоду изградња са 10км мреже постепено опадати. Знамо да је изграђеност дистрибутивне гасне мреже 90% те ће се поред градње мреже посебан акценат ставити на повећању броја прикључака у циљу економичније искоришћености капацитета. Постоје норме колико би било идеално да је искоришћеност дистрибутивне мреже. Суботица је град са релативно разуђеним улицама, посебно у приградским насељима, те је релативно мали број корисника у појединим улицама. У задњим годинама постоји тенденција коју треба и у будућем наставити, да се на већ изграђеној мрежи повећава број корисника. То је веома повољно и са аспекта одржавања па и читавања потрошње природног гаса.

За 2022. годину је предвиђено изградња 500 нових прикључака. Та динамика се очекује и за наредни период. Наравно, предузеће ће тежити ка томе да се омогући што већем броју нових потрошача прикључење на гас, али у моменту постављања плана и са расположивим људским ресурсима, горе наведени параметри се чине најреалнијим за наредни период. У случају већег одступања од планираних, предузеће ће преиспитати и ревидирати по потреби зацртане планске величине.

У погледу дужине гасне дистрибутивне мреже, планира се у 2023. години изградња 10 км новог гасовода (продужеци по месним заједницама) а након тог периода би се смањила годишње изграђена мрежа и акценат би се ставио на повећању броја прикључака. У циљу целисходности и економичног искорићавања дистрибутивне гасне мреже, након тога ће приоритет да се ставља на повећање броја прикључака по дужини изграђене мреже.

У 2022. и 2023. Години, због изградње жељезничке пруге Београд – Будимпешта, деоница Нови Сад – Суботица долази до измештања дела главног гасовода, који ће од ЈКП „Суботицагас“ Суботица као инвеститора (финансијера Инфраструктура Жељезнице Србије) захтевати стручно саветодавно ангажовање током извођења радова.

3. ТЕХНОЛОГИЈА И ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА

КАРАКТЕРИСТИКЕ ПОСТОЈЕЋЕГ СИСТЕМА

Делатност предузећа се обавља у оквиру три сектора, односно одељења. Развојно - техничко одељење, одељење економских, рачуноводствених и финансијских послова и правно, опште и кадровско одељење. Поред директора, налази се извршни директор задужен за координацију, унапређење и развој пословне политике јавног предузећа, интерни ревизор и саветник директора за системе менаџмента.

Синхронизовани рад свих одељења је предуслов за успешно пословање овог предузећа. Активности у вези обављања основне делатности предузећа су концентрисани у развојно – техничком одељењу.

За квалитетно обављање делатности предузећа, неопходно је располагати са адекватном опремом и возним парком. У случају хитне интервенције на дистрибутивној гасној мрежи, битна је брза реакција. То изискује поред стручних кадрова и исправан возни парк. У том циљу, предузеће ће обезбедити годишње замену бар два возила јер је возни парк стар у просеку 15 година.

Изградња гасне дистрибутивне мреже дистрибутера природног гаса ЈКП “Суботицагас”, Суботица започела је 1990. године.

Гасна дистрибутивна мрежа снабдева се природном гасом са транспортног система ЈП “Србијагас”, при чему ГМРС Суботица, представља место примопредаје природног гаса, на којем се врши очитавње потрошње природног гаса за град Суботицу и то путем турбинског мерача са коректором.

Гасна дистрибутивна мрежа која започиње од ГМРС Суботица у потпуности је изграђена од политеиленских цеви ПЕ 80, СДР 11, радног притиска до 4 бара (тренутно се користи за експлоатацију 2,5 бар). Крак гасовода, димензије Ø 400 ц 36,4 мм и Ø 315 ц 28,7 мм повезује ГМРС Суботица са гасним прстеном који опасава град Суботицу. Гасни прстен изграђен је од полиетиленских цеви димензије Ø 250 ц 22,8 мм. У склопу гасног прстена ЈКП "Суботицагас" поседује и четири МРС и то МРС-1 Топлана, МРС-3 Ветзавод и МРС-2 Палић, и МРС Мали Бајмок, које представљају додатну регулацију радног притиска гаса у гасном прстену, као и место контролног мерења потрошње природног гаса. Од гасног прстена према свим деловима града раширене су линијске мреже гасовода. Гасоводи су разних димензија, унифициран и то: Ø 20 ц 3,0 мм (гасни прикључци), Ø 32 ц 3,0 мм, Ø 63 ц 5,8 мм, Ø 90 ц 8,2 мм, Ø 110 ц 10,0 мм и Ø 160 ц 14,6 мм. ЈКП "Суботицагас" поседује стандардизоване и унифициране МРС, типа Г-4 и Г-6, које се називају КМРС и то: посебно за индивидуалне објекте, а посебно за зграде колективног становања. Све МРС већих димензија изграђују се према пројектној документацији у складу са важећим прописима. Препорука при изградњи МРС је уградња коректора, ради прецизног обрачуна потрошње природног гаса. Комплетна мрежа поседује укупно 330 противпожарних славина, као и 110 секцијских славина, а помоћу којих је могуће секционисати гасну дистрибутивну мрежу у случају поремећаја у систему, те услед заштите сигурности и безбедности људи и имовине. Наведена гасна дистрибутивна мрежа чини јединствену целину.

Са применом новог закона о енергетици од 2015. године, потрошачи су сврстани у I групу – „јавно снабдевање“, које обухвата мале купце, подељене на два сегмента: домаћинства и остали (мањи пословни потрошачи), и II група- „снабдевање“ (већи пословни потрошачи), који су у ЈКП „Суботицагас“, сразмерно величини потрошње и упутствима Агенције за енергетику Републике Србије подељени на две комерцијалне групе:

- потрошачи који имају годишњу потрошњу до 500.000 м³/година
- потрошачи који имају годишњу потрошњу преко 500.000 м³/година

4.ИНВЕСТИЦИЈЕ

Развојни програм – инвестиције ће се у наредном периоду односити на следеће активности:

- 4/а наручивање пројектно техничке документације за продужетке и измештања дистрибутивне гасне мреже, као и за будуће прикључке
- 4/б изградња дистрибутивне гасне мреже у складу са пројектима (машински радови), са изабраним извођачима
- 4/в изградња прикључака на дистрибутивну гасну мрежу
- 4/г проширење капацитета природног гаса за снабдевање већих потрошача
- 4/д Смарт гас метеринг Систем даљинског читавања мерних инструмената

4/ђ давање стручне помоћи – консултације код измештања гасовода

Предузеће ће наведене инвестиције финансирати из сопствених извора из дела добити које се планира остварити у наредном петогодишњем периоду. У овом средњорочном плану у делу финансијске пројекције, приказан је ниво добити који ће бити довољан оквир за остваривање зацртаних циљева.

4/а Наручивање пројектно техничке документације за продужетке и измештања дистрибутивне гасне мреже, као и за будуће прикључке

У складу са конкретним годишњим плановима као и са овим документом а у складу са Законом о јавним набавкама и Законом о планирању и изградњи објеката, Суботицагас ће наручити пројектну – техничку документацију за даљи развој дистрибуције гаса у граду Суботици на основу предлога стручног тима предузећа у сарадњи са оснивачем и по захтевима инвеститора односно будућих корисника природног гаса – индивидуалних потрошача – физичких лица и заинтересованих пословних субјеката.

4/б Изградња дистрибутивне гасне мреже у складу са пројектима (машински радови), са изабраним извођачима

ЈКП „Суботицагас“ Суботица, полазећи од чињенице да је територија града Суботице са приградским насељима Палић и Келебија, изградило дистрибутивну гасну мрежу 90% изградња мреже ће се усмерити на продужетке по месним заједницама и то у улицама које су регулисане. Очекује се градња укупно 22 км нове дистрибутивне гасне мреже у планском периоду.

Од стране предузећа, обезбеђени су услови за снабдевање природним гасом будућих садржаја на локацији бивше касарне Коста Нађ.

Наставља се са изградњом продужетака дистрибутивне гасне мреже по месним заједницама, већ од 2022. године у МЗ Палић и МЗ Макова седмица.

Након прибављања свих потребних докумената и обезбеђења свих услова, у 2022. години почиње изградња дистрибутивне гасне мреже и у МЗ Шупљак.

Полазећи од тога да у градским месним заједницама, на Палићу и на Келебији већ постоје у већини улица водови дистрибутивне гасне мреже, у наредном средњорочном периоду проширење истих ће се изводити према захтевима грађана и будућих пословних потрошача, а зависно од расположивих средстава предузећа и обезбеђења потребне документације за извођење радова.

У наредном петогодишњем планском периоду, приликом планирања изградње гасоводне мреже, акценат ће се и даље ставити на градске Месне заједнице. Наравно

предузеће ће вршити техно-економску анализу могућности ширења дистрибутивне гасне мреже и у приградска насеља и ако се такве анализе покажу економски исплативе, предложиће се доношење одлуке за изградњу мреже и у такозваном ванградском подручју

4/в изградња прикључака на дистрибутивну гасну мрежу

У наредних 5 година, Предузеће планира извођење годишње 500 прикључака на дистрибутивну гасну мрежу у категорији јавног снабдевања и већих пословних потрошача.

Акцент у будућим активностима треба да се стави на повећању броја корисника у циљу рационалнијег и економичнијег искоришћавања постојећих капацитета дистрибутивне гасне мреже. У циљу остваривања већег броја потрошача од 2022. године будући корисници имаће могућност измиривања цене прикључка и на 12 месечних рата.

4/г проширење капацитета природног гаса за снабдевање већих потрошача

У сарадњи са оснивачем – градом Суботица и осталим јавним и јавно комуналним предузећима, ЈКП „Суботицагас“ Суботица ће да врши усаглашавање активности у циљу проширења капацитета где за тим буде потребе. Предузеће ће сагледати расположиве капацитете количине природног гаса у индустријској зони Мали Бајмок (са постојећим инвеститорима испуњени су капацитети) а може се очекивати у току 2024. и 2025. године да ће се индустријска зона проширити са новим инвеститорима. Следећа локација која може бити терен за нове инвеститоре је део насеља Прозивке.

Нови главни гасовод који ће се градити из средстава Инфраструктуре железнице Србије а због градње железничке пруге Нови Сад – Суботица ће коштати око 2 милиона евра. Изградњом новог главног гасовода укидаће се део старих постојећих водова (нпр. Лошињска улица). Ова веома значајна инвестиција ће повећати вредност основних средстава ЈКП „Суботицагас“ Суботица, па самим тим и касније вредност амортизације основних средстава. У овом великом и значајном пројекту не само за град Суботицу већ и за Републику Србију, Суботицагас се појављује у улози инвеститора. Имајући у виду да је Суботицагас једино предузеће које има лиценце и овлашћење да одржава дистрибутивни гасни систем, нова инвестиција ће представљати за ово предузеће додатно ангажовање за одржавањем истог.

4/д Смарт гас метеринг

Систем даљинског читавања мерних инструмената

Месечно читавање мерних инструмената представља велики трошак предузећу, а поред тога ручно читавање доводи до могућности грешака у читавању и захтева пуно времена. Град Суботица је релативно разуђена, потрошачи се налазе на већим удаљеностима (Келебија, Палић) па и сама територија града (индивидуалне куће) по Месним заједницама, налаже предузећу да учини конкретне кораке у правцу даљинског читавања мерних инструмената.

Телеметрија (Смарт гас метеринг) у оквиру својих системских решења омогућава прикупљање информација са неке удаљене локације као и њихов пренос до места где се оне могу снимати и анализирати. Телеметрија, као посебан вид комуникационог система, се превасходно бави преносом мерних информација (података). Када се телеметријски систем користи за контролу и сакупљање података користи се термин супервизорска контрола и аквизиција података.

Предности увођења система телеметрије су:

Првенствено смањење трошкова, читавање потрошње са тешко доступних локација, сагледавање потребе корисника за уградњу већег мерила потрошње, правовремено реаговање приликом цурења, правовремено реаговање услед покушаја манипулације а посебно читавање корисника на дистрибутивној мрежи у кратком временском периоду.

У 2020. години започета је реализација и куљено је 40 комада мерне опреме, који имају могућност бележења и чувања података са мерила и преноса података у базу оператера дистрибутивног система. Након имплементације, у 2021. години се врши анализа њиховог рада, и у наредном периоду, планира се даља куповина опреме, у зависности од искустава функционисања уграђених мерила и расположивих средстава предузећа за те намене. Планира се да се сваке друге године купује одређени број нових мерила а у следећој се врши тестирање, анализа, односно сукцесивна имплементација.

Предузеће наравно континуирано прати иновативне технологије у овој области и по могућности уврстиће у наредне своје планове.

ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ

Значајни за остваривање основне делатности

Замена гасних мерила ради законског оверавања (баждарења)

Неопходно је да ЈКП „Суботицагас“ изврши периодично оверавање гасних мерила типа Г-4 и Г-6 и већих од Г-6, а у складу са Законом о метрологији („Службени гласник РС”, бр. 15/2016) и Правилником о врстама мерила за која је обавезно оверавање и временским интервалима њиховог периодичног оверавања („Сл. гласник РС“, број 49/2010 и 110/2013).

Према Уредби о условима за испоруку природног гаса, ЈКП „Суботицагас“ имало је обавезу да сваком новоприкљученом потрошачу угради гасно мерило са

термокомпензацијом, а сваком постојећем потрошачу да замени гасно мерило са термокомпензацијом. Ту обавезу је предузеће у потпуности испоштвало.

Гасно мерило типа Г-4 је мерни уређај који се користи за мерење запремине гаса до највеће часовне потрошње од 6 м³/h – домаћинства и мали пословни потрошачи (на пример канцеларије).

Гасно мерило типа Г-6 је мерни уређај који се користи за мерење запремине гаса до највеће часовне потрошње од 10 м³/h – мали пословни потрошачи (на пример пекаре).

Ако мерни уређај има уграђен температурни компензатор, запремина гаса је аутоматски сведена на температуру у стандардном стању.

5. КАДРОВИ И КАДРОВСКА ПОЛИТИКА

Предузеће тренутно послује са 40 запослених у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр.68/15) и Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему локалне самоуправе града Суботице за 2015. годину (I-00-021-12/2016 од 04.02.2016. године). Након престанка важења горе наведених прописа и престанка ограничења масе зарада, исте ће бити регулисане у складу са потребама предузећа и складу са тада важећим прописима.

У погледу кадровске политике, како би предузеће могло да испоштује све законске обавезе, мора се ставити већи акценат на усавршавање и доквалификацију својих кадрова. Имајући у виду забрану повећања броја запослених (још увек на снази), обим послова обављао се са постојећим бројем. Та ситуација у следећем периоду мора да се промени.

Што се тиче усавршавања и доквалификације запослених, и у том погледу постоји ограничење, наиме и поред тога што постоји финансијска могућност за те намене (предузеће годинама исказује добит у свом пословању, поседује довољно ликвидних средстава и поред сталних улагања из сопствених извора) средства за те намене су смерницама оснивача сведена на минимални износ и не дозвољава се њихово повећање.

У наредном периоду, очекује се природан одлив мањег броја запослених, тако да ће руководство морати да води рачуна о томе да уместо њих запосли извршиоце на директним радним задацима на дистрибутивној мрежи.

Велики проблем ће представљати и недостатак одређених квалификација, наиме предузеће тренутно нема заваривача међу запосленима, покушаће се преквалификацијом односно доквалификацијом да се ангажују лица. Мора се истаћи и забрана повећања зарада (умањене су зараде у јавном сектору), које је тренутно на снази, те су зараде за такву врста посла релативно ниске. Постоји опасност за одливом стручних кадрова не само из предузећа већ нажалост и из земље. То значи да ће предузећу представљати велики проблем

обезбеђивање стручно оспособљених кадрова. Та ситуација се у наредном средњорочном периоду мора променити у корист запослених.

Квалификациона структура

Р. бр.	Опис	Број запослених 31.12.2021.
1	ВСС	13
2	ВС	2
3	ВКВ	2
4	ССС	21
5	КВ	1
6	ПК	-
7	НК	1
	УКУПНО	40

Старосна структура

Р. бр.	Опис	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	1
2	30 до 40 година	6
3	40 до 50	15
4	50 до 60	13
5	Преко 60	5
	УКУПНО	40
	Просечна старост	47,46

У 2021. години, предузеће је запослило једног машинског инжењера (главни инжењер је отишао у пензију пре три године и то радно место није било попуњено) те је делимично побољшана квалификациона структура предузећа а посебно развојно-техничког одељења.

Табела просечне старости запослених показује да је велики број оних запослених који су изнад 50 година живота (од 40 запослених 18 што чини 45%). Са једне стране то указује да је ово предузеће стабилно, већина запослених ради са искуством. Међутим са друге стране теже је доквалификовати старије особе. У сваком случају, менаџмент предузећа мора да у наредном периоду води рачуна о тој чињеници. Тешко је привући младе кадрове, са једне стране отежава забрана запошљавања са друге стране ниво зараде за младе школоване кадрове није довољно атрактиван.

Можемо рећи да поред висококвалификованих кадрова и инжењера, велики терет спада на директне извршиоце – дежурне гасоводне мреже. У предузећу је запослено тренутно 14 извршилаца који поред машинске струке морају након три године рада на пословима дистрибуције природног гаса стећи такозвану малу лиценцу. Како би се и даље обезбедило безбедно снабдевање града природним гасом, предузеће мора да ради на

обезбеђењу довољних кадрова. Ширењем дистрибутивне гасне мреже није било могуће и повећање броја извршилаца који га одржавају. Број извршилаца је исти а број потрошача и мрежа је порасла. Није било могуће са повећањем обима посла повећавати број извршилаца, чак напротив. Извршена је „рационализација“ предузећа и са 51 запосленог (до 2015. године) предузеће сада послује са 40 запослених. Као последица рационализације, одређене послове које су некада обављала два или три извршилаца, сада обавља један извршилац и то за исту зараду. Та ситуација у даљем периоду није одржива, под оваквим условима нови, млади кадрови неће моћи да се привуку на рад. У наредном средњорочном периоду, треба да се почне са запошљавањем нових, младих кадрова. То мора да буде пред очима и оснивачу, јер је за сигурно снабдевање града природним гасом неопходно располагати стручним и искусним кадровима. Због тога у наредном средњорочном периоду, почев од 2023. године предузеће планира запослити по два нова извршиоца првенствено у развојно-техничком одељењу затим и у финансијском и општем кадровском одељењу. До краја средњорочног периода број извршиоца би се повећао за 8 запослених што би било неопходно. Само на такав начин би се могло сигурно и поуздано извршавати поверени послови које обавља ово предузеће. Као што знамо, град је веома разуђен, а у случају хитне интервенције веома је битно да предузеће располаже са довољним бројем дежурних запослених који ће стручно моћи да отклоне евентуалне проблеме. Од 2023. Године, изградњом дистрибутивне гасне мреже и према Шупљаку (14 км) поред Палића и Келебије и то насеље мора бити покривено у погледу одржавања мреже.

Поред броја нових запослених, неопходно је адекватно награђивање истих. Зараде морају бити кориговане а које су биле ограничене у претходном периоду. Због ограничених зарада ово предузеће је изгубило у задњем периоду више искусних и квалификованих сарадника. Адекватним награђивањем запослених, може се спречити одлазак искусних кадрова.

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА

На основу члана 88. став 2. тачка 8. Закона о енергетици („Службени гласник“ РС број: 145/14) и Статута ЈКП „Суботицагас“ Суботица, одлуку о цени природног гаса за јавно снабдевање доноси Надзорни одбор предузећа, а на основу претходно добијене сагласности Агенције за енергетику Републике Србије. Последња промена цене природног гаса усвојена је на седници Надзорног одбора дана 25.09.2017. године, објављена је у „Службеном гласнику“ бр. 81/2017 и примењује се од 01.10.2017. године. Корекција се односила само на усклађивање цена са новом Методологијом те је извршена корекција за категорију „мала потрошња“ са 33,72 дин/м³ на 33,73 дин/м³. Усклађивање цена природног гаса са реалним улазним ценама од тада за јавно снабдевање није било.

ЈП „Србијагас“ Нови Сад сваког месеца врши корекцију продајне цене природног гаса за јавно снабдевање према дистрибутерима тј. према ЈКП „Суботицагас“-у.

Набавна цена гаса за снабдевање, представља збир променљивог дела цене и фиксног дела. Променљиви део цене утврђује се квартално. На висину трошкова набавке природног гаса утичу и трошкови приступа систему за транспорт и дистрибуцију гаса који се изказују

по тарифама: енергент и капацитет. Тарифа за енергент се примењује на набављену количину гаса утврђену мерењем на месту испоруке, а тарифа за капацитет се примењује на максималну дневну потрошњу гаса на месту испоруке у предходној календарској години, у зависности од равномерности потрошње и категорије.

Од 01.01.2015. године извршена је законска подела потрошача на:

- „јавно снабдевање“, које обухвата мале купце, подељене на две групе:
 - домаћинства,
 - остали (мањи пословни потрошачи), и
- „снабдевање“ (већи пословни потрошачи), који су у ЈКП „Суботицагас“, сразмерно величини потрошње и упутствима АЕРС-а подељени на две групе:
 - потрошачи који имају годишњу потрошњу до 500.000 м³/год, и
 - потрошачи који имају годишњу потрошњу преко 500.000 м³/год.

Код прве групе потрошача (домаћинства и мали пословни потрошачи) сагласност на цене даје Агенција за енергетику Републике Србије, док код друге групе потрошача (већи пословни потрошачи) постоји слободно тржиште и цене се слободно формирају у билатералним односима дистрибутера и потрошача а на основу Методологије усвојене од стране Надзорног одбора ЈКП „Суботицагас“, а превасходно према набавној цени гаса коју за сада, на основу својих критеријума одређује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.

ФОРМИРАЊЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ГАСА

За све облике јавног снабдевања у која су сврстана сва домаћинства и мали пословни потрошачи, цене одређује Агенција за енергетику Републике Србије.

Основни принцип којим се руководи Агенција за енергетику Републике Србије приликом одређивања продајне цена гаса код јавног снабдевања за све дистрибутере у Србији је повезан са:

- кретањем курса долара према динару,
- кретањем цене деривата нафте на светском тржишту,
- постојећом инфраструктуром и величином дистрибутера за којег се утврђује продајна цена гаса према крајњим купцима.

Утврђивање цене код ових субјеката (домаћинства и мали пословни потрошачи) је искључиво дискреционо право и обавеза Агенције за енергетику Републике Србије која постоји као једино регулаторно тело за ову област енергетике и на њене одлуке ни на који начин не може да утиче ниједна дистрибутерска кућа у Србији. Принцип утврђивања ових цена у Агенцији за енергетику Републике Србије је програмски утврђен у самој Агенцији, са великим бројем фактора који утичу на прецизно одређивање продајне цене гаса, и надаље подлежу свим регулативама сходно новом Закону о потрошачима („Сл. гласник РС“ бр. 62/2014), када су у питању почетак примене цене, начин обавештавања јавности, потрошача, итд.

Други принцип утврђивања цена везан је за тржишно договарање и тржишно утврђивање цена код великих потрошача. ЈП „Србијагас“ је као понуђач гаса снабдевачима у 2017. години, одредио понуђене цене гаса различиту за све дистрибутере у Србији према њиховом значају и величини, при чему је дефинисана само полазна набавна цена гаса за сваког појединачног дистрибутера изражена у доларима. Утврђивање цене између снабдевача и великих потрошача (купаца) дефинише се уговорним односом између продаваца и купаца гаса, при чему је у продајну цену гаса, зависно од величине потрошача, укључен и износ за покриће трошкова пословања дистрибутера, као и приступ систему у складу са утврђеном Методологијом од стране Надзорног одбора ЈКП „Суботицагас“.

Претпоставља се да ће овај вид тржишног уговарања са великим пословним потрошачима у години у којој треба још више да заживе тржишни услови, бити променљив, уз могућност промене уговорних услова који су за сада, у суштини, пренети уговорни услови које је ЈП „Србијагас“ одредио према дистрибутерима.

О делу цене за развој – у случају диктираних цена, као што се то дешава са ценом за јавно снабдевање у овом моменту, не може се говорити. Цене се утврђују на основу МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ („Службени гласник РС“, бр. 75/14,105/16, 108/16 – исправка и 29/17) а на основу које се одређује метод регулације цене природног гаса за јавно снабдевање који је заснован на оправданим трошковима пословања и одговарајућој пословној добити за ефикасно обављање енергетске делатности, елементи за које се утврђују тарифе и начин израчунавања регулисаних цена, односно тарифа, начин обрачуна природног гаса за јавно снабдевање, категорије и групе купаца, дужина регулаторног периода као временског периода за који се израчунава цена јавног снабдевања, начин утврђивања оправданости трошкова, као и начин, поступак и рокови за достављање документације и врста документације коју јавни снабдевач доставља Агенцији за енергетику Републике Србије.

7. Финансијске пројекције и резултати пословања

у 000 динара

Приходи и расходи	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	Индекс 2026/2022
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1.259.500	1.325.000	1.400.500	1.471.000	1.551.500	123,18
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ	1.100.000	1.155.000	1.220.000	1.280.000	1.350.000	122,72
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1.100.000	1.155.000	1.220.000	1.280.000	1.350.000	122,72
2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту						
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	150.000	160.000	170.000	180.000	190.000	126,66
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	150.000	160.000	170.000	180.000	190.000	126,66
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту						
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	5.000	5.500	6.000	6.500	7.000	140,00
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА						
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА						
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	100,00
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	1.231.256	1.294.394	1.370.120	1.439.517	1.517.750	123,26
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	950.000	1.009.900	1.066.000	1.123.000	1.190.000	121,54
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	60.665	63.690	66.880	70.227	73.740	121,55

III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	82.513	86.164	89.960	94.220	98.000	118,76
1. Трошкови зарада и накнада зарада	62.254	65.400	68.500	72.000	75.000	123,63
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	10.054	10.464	10.960	11.520	12.000	119,35
3. Остали лични расходи и накнаде	10.205	10.300	10.500	10.700	11.000	107,79
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	44.400	47.000	47.500	48.000	48.500	109,23
V. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	57.848	60.740	63.780	66.970	70.310	121,54
VI. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	100,00
VII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	34.630	34.700	34.800	35.900	36.000	103,95
V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	28.244	30.606	30.380	31.483	33.750	119,49
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК						
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	8.001	8.001	8.001	8.001	8.001	100,00
I. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	100,00
II. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1	1	1	1	1	100,00
III. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ						
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	120	120	120	120	120	100,00
I. РАСХОДИ КАМАТА	100	100	100	100	100	100,00
II. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	10	10	10	10	10	100,00
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	7.881	7.881	7.881	7.881	7.881	100,00
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА						
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	170	170	170	170	170	100,00
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.270	3.270	3.270	3.270	3.270	100,00

Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1.268.671	1.333.171	1.408.671	1.479.171	1.559.671	122,93
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1.263.646	1.297.784	1.373.510	1.442.907	1.521.140	120,37
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	32.025	35.387	35.161	36.264	38.531	120,31
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА						

У средњорочном периоду предузеће очекује и даље позитивно пословање. Према проценама јасно се види да ће се планиране инвестиције моћи финансирати и даље из сопствених средстава предузећа, као што је то било и у досадашњем периоду.

Речено је да планирани физички обим чини основу за постављање финансијских елемената. Како је у овом средњорочном плану предвиђено око 5% годишњи раст продаје природног гаса, тај проценат је примењен и приликом планирања прихода, као и основних расхода. Повећање цене енергента није предвиђено овим планом за наредни петогодишњи период (изузев плана за 2022. годину), јер приликом планирања не постоје ни наговештаји о томе како ће се кретати цена природног гаса на светском тржишту.

Маса зараде запослених је планирана са повећањем годишње 2 нових запослених.

Трошкови амортизације ће се значајније повећати у 2023. Години. Изградњом новог главног гасовода због изградње железничке пруге Нови Сад - Суботица а која би се укрштала са делом постојећег главног гасовода, доћи ће до повећања вредности основних средстава а самим тим и до повећања вредности амортизације. Вредност новог главног гасовода ће бити око 2 милиона евра. У деобном билансу који је сачињен раздвајањем бившег јавног предузећа Суботичка топлана (из које је основано ново предузеће ЈКП „Суботицагас“ Суботица), вредност Главног гасовода који се сада измешта подељен на пола-пола.

8. ИНДИКАТОРИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА

За индикатор сматрамо да је најмеродавније, како се повећава број корисника – упоређење са бројем домаћинстава. Подаци који су служили за анализу су узети из задњег пописа становништва из 2011. године.

Године	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Број корисника – јавно снабдевање	9.832	10.400	10.900	11.400	11.900	12.400
Број домаћинстава*	26.936	26.936	27.408	27.408	27.408	27.408
Индик.	36,50	38,61	39,77	41,59	43,42	45,24

*Број домаћинстава – обухвата домаћинства града Суботице са МЗ Палић и МЗ Келебија, без броја домаћинстава приградских насеља у којима није изграђена дистрибутивна гасна мрежа. Од 2023. године, након што ће се у 2022. години изградити дистрибутивна гасна мрежа и у МЗ Шупљак, и тај податак је обухваћен. До краја планског периода од укупног броја домаћинства у месним заједницама у којима је изграђена дистрибутивна гасна мрежа, близу половине, тачније 45,24% домаћинстава ће располагати прикључком на гас.

Увођењем могућности плаћања цене прикључка на рате, предузеће очекује већу заинтересованост грађана, те се планира годишње изградња по 500 нових прикључака.

9. Кључне активности потребне за достизање циљева и мере за реализацију средњорочног плана

Један од кључних активности за постизање циљева предузећа је стална брига о потрошачима као и предузимање свих активности за привлачење нових потрошача, што физичких лица тако и пословних корисника. Да би се ти циљеви остварили, предузеће треба да тежи ка томе да настави изградњу дистрибутивне гасне мреже и на такав начин обезбеђује свим заинтересованим субјектима приступ дистрибутивном систему.

Како би се то могло остварити, неопходно је и даље вођење политике пословања која обезбеђује довољну добит а самим тим основу за нове инвестиције.

Предузеће је и у досадашњем раду из године у годину остваривало добит у свом пословању, то се пројектује и за наредни средњорочни период. На такав начин остварује се сигурна основа за даљи развој и остваривање свих циљева предузећа.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица, од свог оснивања (02.12.2005. година) до данас послује веома успешно. Приходе остварује из пружања својих услуга корисницима и није Буџетски корисник. Из године у годину исказује добит у свом пословању захваљујући сталном улагању у развој дистрибутивне гасне мреже и изградњи нових прикључака. У руковођењу предузећем на првом месту се налази безбедност и сигурност система.

Ступањем на снагу новог закона о енергетици, предузеће више нема монополски положај у дистрибуцији природног гаса у категорији „снабдевања“, те је веома важно како ће се предузеће поставити у односу на своје потрошаче а и према својим конкурентима. Имајући у виду да предузеће нема никаквог утицаја на цене својих услуга а не може да утиче ни на квалитет енергента, стална контрола и анализа пословања као и ангажовање на наплати својих потраживања и инвестиционих улагања, праћења иновација у систему, може да обезбеди и за наредни средњорочни период успешност у свом пословању.

Стратешки циљ предузећа мора да буде стално праћење и анализа могућности даљег ширења дистрибутивне гасне мреже, као и изналажење модела задржавања пословних потрошача и уопште повећање броја корисника природног гаса.

Директор ЈКП „Суботицагас“ Суботица



Тимеа Хорват